

# 絵に描いた餅にならないための経営計画作成セミナー

— 自社の目指す将来の「あるべき姿」を実現するための指針 —

## 経営計画とは

経営計画とは、**自社の目指す将来の「あるべき姿」を実現するための指針**となります。「あるべき姿」と「現在の姿」を比較したときの課題を解決することによって、「あるべき姿」を実現します。

## 目的と効果

### 目的

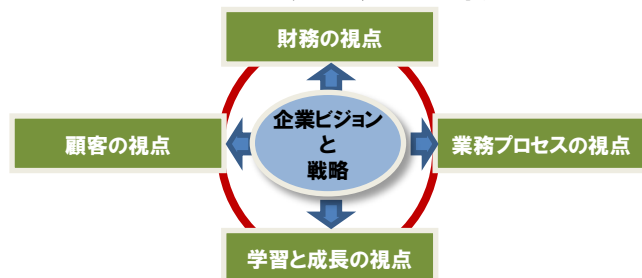
- ・企業が計画的に経営を推進し、目標とする成果を収めることを可能とするために経営計画を作成します。
- ・作成した経営計画を社員と共有して、着実に実行していくことが重要となります。

### 効果

- ・ビジョン(あるべき姿)実現に必要な戦略を構築し、最上流の経営戦略から各部門のアクションプランへとブレークダウンし、経営目標と現場のベクトルを一致させながら計画達成に向けての活動をすることが可能となります。

## 実施方法

- ・バランススコアカード(BSC)という戦略マネジメント手法を取り入れて経営計画を作成します。



バランス・スコア・カード(Balanced Score Card)とは、企業ビジョン実現に必要な経営戦略を「財務」「顧客」「業務プロセス」「学習と成長」という4つの視点で策定して、その実行を管理していくための経営手法である。

## 経営計画作成カリキュラム

- 第1回 経営理念、経営ビジョン策定演習
- 第2回 3C(顧客、競合、自社)分析、クロスマトリクス策定演習
- 第3回 事業戦略構想、戦略マップ、スコアカード(業績評価指標)策定演習
- 第4回 財務シミュレーション策定演習
- 第5回 目標必達マネジメント(先行管理・予実管理によるPDCA管理サイクル)体制構築演習

## 開催要項

- ◆日時:5/14・21・28・6/4・11(全5回) 18~20時 ◆費用:税込25,000円(5,000円×5回)
- ◆会場:ペンデル税理士法人 会議室
- ◆住所:東京都新宿区西新宿6-6-3 新宿国際ビルディング新館6階
- ◆電話:03-5990-5910 ◆FAX:03-5990-5909

## FAX申込記入欄

会社  
役職 氏名  
電話 メール

■必要事項をご記入のうえ、FAXにてご送信ください。折り返しご連絡させていただきます。担当:伊藤